

Staatsolie Nieuws

No. 1 / 2020

**STAATSOLIE BELEEFDE
EEN BIJZONDER BOEKJAAR**

**STAATSOLIE HAD A GOOD
FISCAL YEAR**



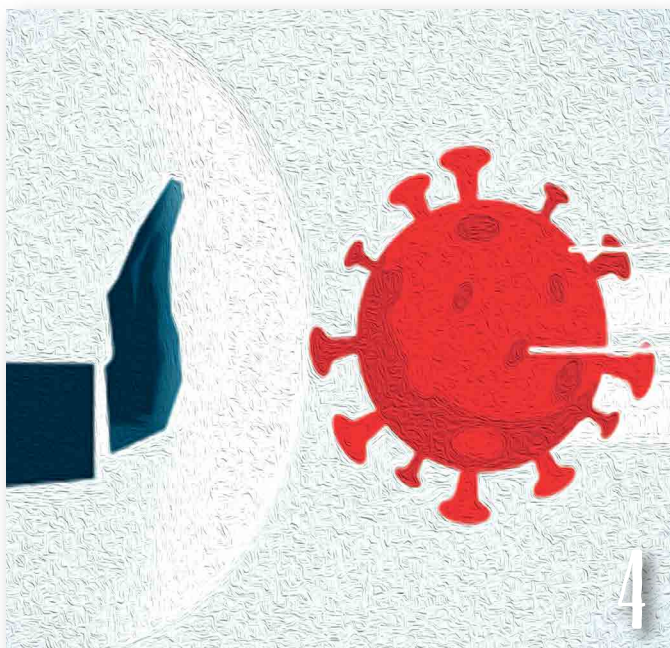
**HOE WIJ OMGAAN
MET COVID-19**

**HOW WE DEAL WITH
COVID-19**

STAATSOLIE

VERTROUWEN IN EIGEN KUNNEN • CONFIDENCE IN OUR OWN ABILITIES

INHOUD



De eerste persoon in Suriname die besmet was met het COVID-19-virus, was een Staatsolie-medewerker. Vanaf dat moment ging alles in sneltreinvaart.

The first person in Suriname to be infected with the COVID-19 virus was a Staatsolie employee. From that moment on things really took off.



In februari 2020, na ruim twee jaar van voorbereiden, stond de eerste grote onderhoudsbeurt ofwel Turnaround (TA) van de raffinaderij voor de deur. Bij voorbaat al een uitdaging. Te midden van deze operatie deed COVID-19 daar een schepje bovenop.

In February 2020, after more than two years of preparation, the first major maintenance or Turnaround (TA) of the refinery had to take place. This would be a challenge. In the midst of this operation, COVID-19 brought another level of difficulty.

4 Staatsolie en de COVID-19-pandemie
Staatsolie and the COVID-19 pandemic

6 Staatsolie beleefde een bijzonder boekjaar 2019
Staatsolie had a good 2019 fiscal year

10 Targets gehaald ondanks productieuitdagingen
Targets achieved despite production challenges

12 Commercieel toepassen polymer flooding voor hogere olieproductie
Commercial implementation of polymer flooding for a higher oil production

14 Eerste Turnaround navigeren tijdens COVID-19
Navigating the first Turnaround during COVID-19

18 Obligatie-uitgifte van US\$ 195 miljoen eerste stap op internationale kapitaalmarkt

Bond issuance of US\$ 195 million first step on international capital market

22 In Zonnebloem-dyari op ontdekking naar creatief talent

Exploring for creative talent in Zonnebloem-dyari

26 Personeelsnieuws
Personnel News



Staatsolie heeft op 23 maart 2020 voor het eerst een internationale obligatie uitgegeven. Met deze uitgifte anticiperen wij op de recente en toekomstige ontwikkeling in de offshore-olie-industrie in Suriname.

Staatsolie issued an international bond for the first time on 23 March 2020. With this issuance we anticipate the recent and future development in the offshore oil industry in Suriname.



Met de introductie van Zonnebloemdyari (tuin) wil Staatsolie jeugdigen van Tout Lui Faut en Dijkveld in de positie stellen het creatieve in zichzelf te ontdekken en tot uiting te brengen.

With the introduction of Zonnebloemdyari (Sunflower garden), Staatsolie wants to inspire children of Tout Lui Faut and Dijkveld to discover and express their creativity.

VOORWOORD

In de geschiedenis van ons bedrijf zijn er weinig gebeurtenissen geweest die zulke verstrekkende gevolgen hebben gehad voor ons werk en onze omgeving als de COVID-19-pandemie. Wij moesten maatregelen invoeren om de veiligheid van onze mensen te garanderen, terwijl het productieproces stabiel moest blijven. Om het nog gecompliceerder te maken, zaten wij midden in de grote onderhoudsbeurt van de raffinaderij, de *Turnaround*, die kan worden omschreven als een activiteit waarvan je niet kan en mag weglopen. Voor Staatsolie is de gezondheid van medewerkers en contractors de allerhoogste waarde. De coronacrisis zou hier geen uitzondering op zijn. Hoe we ons op de verschillende assets van ons bedrijf er doorheen slaan, komt in deze editie van Staatsolie Nieuws aan de orde.

Zoals in elke moeilijke periode zijn er ook lichtpunten. Een daarvan is dat we het boekjaar 2019 met een mooi resultaat hebben afgesloten en ondanks de uitdagingen toch de targets behaald hebben. Veel leesplezier, maar bovenal: blijf veilig!

Rudolf Elias
Managing Director



Uitgave/Publication

Staatsolie Maatschappij Suriname N.V.
Dr.Ir. H.S. Adhinstraat 21, Flora,
POB 4069 • Paramaribo, Suriname
Tel.: 597 499649 Fax: 597 491105
Website: www.staatsolie.com
E-mail: info@staatsolie.com



Redactie/Editorial Staff

• Sarah Abendanon • Kailash Bisessar
• Sherida Asinga • Carolyne Gerling
• Derrick Beerensteyn • Vernon Texel
• Enid Bergval

Fotografie/Photography

• Archief Corporate
Communication Divisie
• Harvey Lisse
• Rafael Jantz

Omslagfoto/Cover photo

Archief Corporate
Communication Divisie
Bronvermelding verplicht bij
overname/Copyrights reserved

Vormgeving/Design

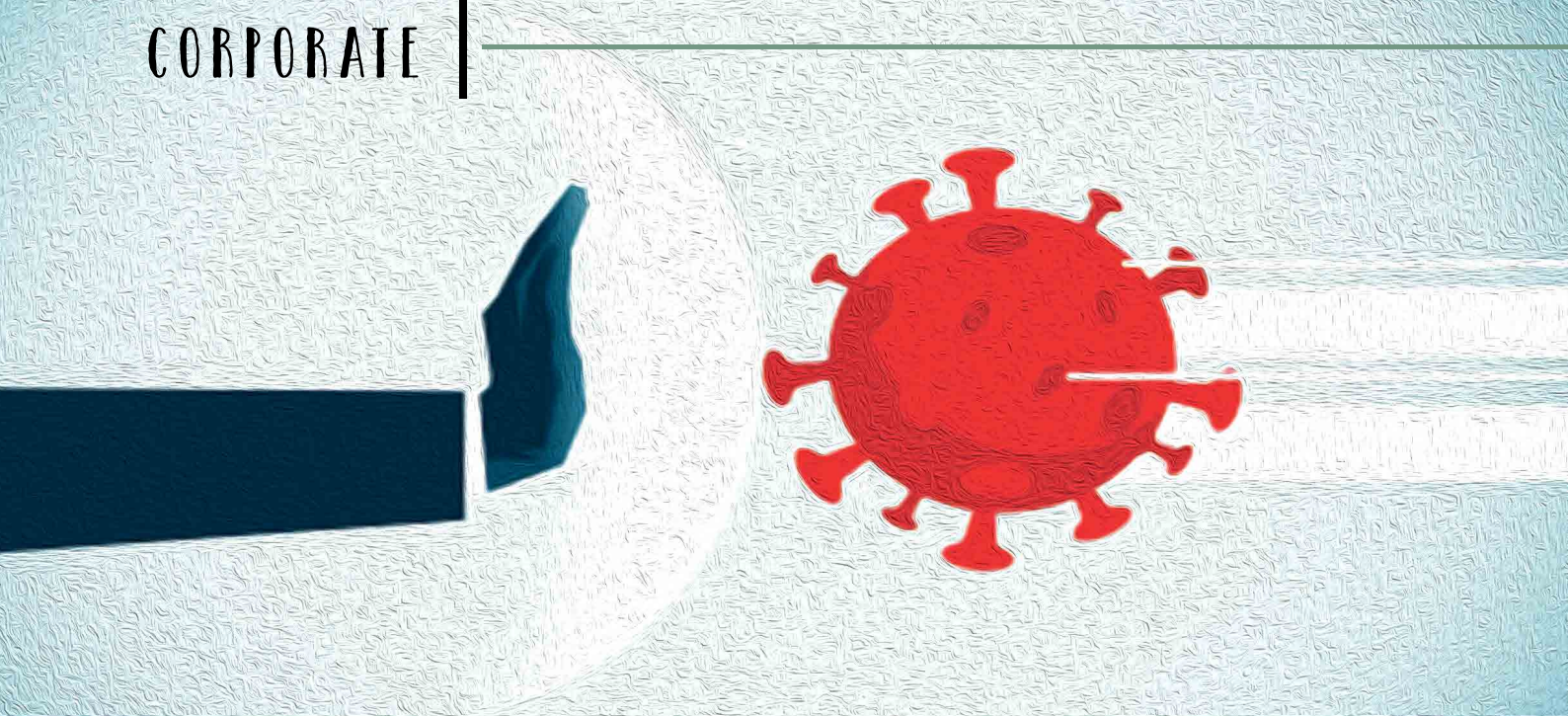
Art Sabina Design & Printing N.V.

Introduction

In the history of our company, no event has had such far-reaching consequences for our work and our environment as the COVID-19 pandemic. We had to introduce measures to guarantee the safety of our people, while the production process had to remain stable. To make things even more complicated, we were in the middle of the refinery's major overhaul, the *Turnaround*, which can be described as an activity you can't and shouldn't walk away from. The health of employees and contractors is the highest value for Staatsolie. The corona crisis would not change that. In this edition of Staatsolie News we inform you on how we manage the situation.

As in any difficult period there are also positive moments. One of them is that we closed the 2019 fiscal year with a good result and despite the challenges we still achieved the targets. Enjoy reading this edition, but above all: stay safe!

Rudolf Elias
Managing Director



Staatsolie en de COVID pandemie

De eerste persoon in Suriname die besmet was met het COVID-19-virus, was een Staatsolie-medewerker. Vanaf dat moment ging alles in sneltreinvaart. De impact die het virus gehad heeft op de totale samenleving, ons bedrijf en onze bedrijfsvoering is immens.

Toen op 13 maart de eerste besmetting bevestigd werd, kwamen directie en management, geadviseerd door onze bedrijfsartsen en het Bureau Openbare Gezondheidszorg (BOG), meteen in actie. Collega's die in contact geweest waren met het eerste aan ons bekende geval, werden meteen in thuisquarantaine geplaatst om eventuele besmetting in te dammen. Quarantaine vond plaats onder strenge bewaking en volgens richtlijnen van het BOG, aan welke de Staatsolie-medewerkers zich hebben gehouden. Deze alerte actie was de juiste beslissing, want drie personen uit de groep werden positief getest op het coronavirus. Verdere overdracht en daarmee verspreiding van het virus was dus voorkomen omdat zij al in thuisquarantaine waren geplaatst.

De maatregelen

Er is een protocol opgesteld hoe te handelen bij een potentieel COVID-19-geval. Temperatuurmetingen, stimuleren van goede handhygiëne en informeren naar gezondheid van bezoekers bij het betreden van de bedrijfsterreinen, behoren nu tot de dagelijkse activiteiten. Collega's met griepverschijnselen worden verzocht om thuis te blijven. Schoonmaakploegen krijgen instructies de frequentie van het reinigen van bijvoorbeeld deurgrepen en tafels in kantines, op te voeren. Er werden COVID-19-talks geïntroduceerd waarbij de focus is op kennisoverdracht en preventie. Op deze manier blijven collega's op de hoogte van de ontwikkelingen. De communicatie binnen het bedrijf werd opgevoerd,

Staatsolie and the COVID pandemic

The first person in Suriname to be infected with the COVID-19 virus was a Staatsolie employee. From that moment on things really took off. The impact the virus has on the entire society, our company and our business is immense.

When the first infection was confirmed on 13 March, the board and management immediately took action. They received advice from our company doctors and the Public Health Service (BOG). Colleagues who had been in contact with the first infected person known to us, were immediately required to stay home in quarantine. Quarantine took place under strict surveillance and according to BOG guidelines, to which employees have complied.

This action was the right decision, because three people in the group were tested positive for the coronavirus. Thus, further transmission and spread of the virus had been prevented because they had already been placed in home quarantine.

waarbij vragen stellen en suggesties geven vanuit het veld werd gestimuleerd.

Voortgang productie

Collega's die fysiek op de werkplaats moesten zijn, deden dat op basis van een *roulatiesysteem*. Hierdoor nam de bezetting per afdeling af en kon op die manier beter de gewenste fysieke afstand worden gehouden. Want de productie móest doorgaan.

Voor een periode van ongeveer dertig dagen was een geselecteerde groep collega's van Staatsolie Power Company Suriname (SPCS) permanent op locatie. Het betrof Afobaka waar de stroomvoorziening op gang komt. Het Afobaka-terrein was in *lockdown* om te voorkomen dat er iemand ziek zou kunnen worden. Medewerkers bleven voor die periode op locatie en werkten in shiftverband. Op de faciliteiten waren er ook voorzorgsmaatregelen zoals temperatuurmetingen, extra schoonmaak van de huizen en een veilige afstand houden op de werkvloer. De dagelijkse maaltijden van de medewerkers werden klaargemaakt door koks die ook voor de hele periode aanwezig waren.

Thuiswerken

Om de veiligheid van de medewerkers te garanderen, werd besloten om per afdeling het thuiswerken te stimuleren waar mogelijk. Het bedrijf had kortgeleden Microsoft Office 365 bedrijfsbreed uitgerold, waardoor de technologie kon worden ingezet om onder andere fysieke vergaderingen te vermijden. Het bleek een uitdaging voor een deel van de medewerkers om vanuit huis te werken. Zij moesten wennen aan de nieuwe technologische instrumenten, hun eigen werkplek in huis instellen en de grootste uitdaging was natuurlijk dat het werken moest terwijl kinderen en familieleden ook in huis waren.

Total lockdown

De nieuwe situatie zorgde ook voor extra 'spanning'. De *total lockdown* op de raffinaderij vond plaats nadat een persoon griepsymptomen vertoonde op het werk. Volgens de ingestelde veiligheidsmaatregelen werd deze persoon gebracht naar de medische dienst, die al geïnstrueerd was hoe met mogelijke COVID-19-gevallen om te gaan. Uit voorzorg en in overleg met management is het totale bedrijfsterrein afgesloten om mogelijke verspreiding te voorkomen. Na raadpleging van

een viroloog werd vastgesteld dat er geen gevaar aanwezig was voor de andere medewerkers. Pas hierna werd de lockdown van het bedrijfsterrein opgeheven. Alle uitgevoerde handelingen zijn in overleg met het BOG uitgevoerd.

Hoe verder?

De grote onzekerheid die het virus met zich meegebracht heeft, heerst nog altijd. Maar midden in deze situatie strijden wij tegen dit virus door vooral personeel en de totale bevolking zo goed als mogelijk te blijven informeren. We hebben daartoe billboards op verschillende locaties laten plaatsen. Ook leverden we een bijdrage aan het SU4SU-initiatief. Dit fonds zamelt geld in om de zorgfaciliteiten in ons land beter bestand te maken tegen een mogelijke COVID-19-uitbraak. Wat zeker is, is dat wij samen met de rest van de wereld voor uitdagende tijden staan. ★

The measures

A protocol has been drawn up on how to deal with a potential COVID-19 case. Temperature measurements, encouraging good hand hygiene and informing visitors when they enter the company premises are now part of the daily activities. Colleagues with flu-like symptoms are requested to stay at home. Cleaning teams were instructed to increase the frequency of cleaning door handles and tables in canteens, for example. 'COVID-19 talks' were introduced with a focus on knowledge transfer and prevention. This way colleagues were informed about the developments. Communication within the company was intensified, encouraging questions and suggestions from the field.

Production progress

Employees who had to be on the work premises did so on the basis of a rotation system. As a result, the occupancy per department decreased and people could keep the desired physical distance easier. Production had to continue. A selected group of colleagues from Staatsolie Power Company Suriname (SPCS) was permanently on location for a period of approximately thirty days. The Afobaka site was in lockdown to prevent anyone from getting infected. Employees remained on location for

that period and worked in shifts. At the facilities there were also precautions such as temperature measurements, extra cleaning of the houses and keeping a safe physical distance on the work floor. The meals of the employees were prepared by chefs who were also present for the entire period.

Working from home

To guarantee the safety of employees, it was decided to stimulate working from home for each department where possible. Recently Microsoft Office 365 was rolled-out company-wide, so the technology which enabled working from home was available. It turned out to be a challenge for some employees to work from home. They had to get used to the new technological tools, set up their own workplace at home and the biggest challenge was of course that they had to work while children and family members were also around.

Total lockdown

The new situation also created additional 'tension'. A total lockdown occurred at the refinery after a person showed flu-like symptoms at work. According to the security measures, this person was taken to the medical service, which had already been instructed on how to deal with possible COVID-19 cases. As a precaution and in consultation with management, the entire site was closed to prevent a possible spread. After consultation with a virologist, it was determined that there was no danger to other employees. The lockdown of the site was only lifted after this confirmation. All actions performed were carried out in consultation with BOG.

Moving forward

The uncertainty that the virus has brought, remains. But in the midst of this situation, we are fighting against this virus by continuing to provide the best possible information to personnel and the entire population. We have had billboards placed on various locations for this purpose. We also contributed to the SU4SU initiative. This fund raises money to make the healthcare facilities in our country more resistant to a possible COVID-19 outbreak. What remains certain is that together with the rest of the world, we are facing challenging times. ★

Staatsolie beleefde een bijzonder boekjaar 2019

Staatsolie heeft over het boekjaar 2019 een geconsolideerde bruto-omzet van US\$ 500 miljoen gehaald. De winst voor belastingen bedroeg US\$ 180 miljoen. Aan de staatskas is US\$ 172 miljoen bijgedragen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) heeft op 16 april 2020 de jaarrekening goedgekeurd.

Een bijzonder boekjaar 2019. Met als mijlpalen in het vierde kwartaal de eerste olievondst in Blok 58, door partners Apache Corporation en Total S.A., en de voorbereidingen voor het onder beheer nemen van de Afobakadam en -waterkrachtcentrale.

Hoogtepunten 2019

- De bruto-omzet van Staatsolie en zijn dochterbedrijven bedroeg US\$ 500 miljoen (2018: US\$ 506 miljoen).
- Het resultaat vóór aftrek van interest, belastingen, amortisatie en afschrijvingen steeg naar US\$ 368 miljoen (2018: US\$ 353 miljoen).
- De winst vóór belastingen was US\$ 180 miljoen (2018: US\$ 149 miljoen).
- De gemiddelde referentieprijs voor onze Saramacca Crude was US\$ 54 per vat (2018: US\$ 61 per vat).
- Het aandeel van 25% in de Meriangoudmijn (Newmont Suriname) droeg US\$ 101 miljoen bij aan ons resultaat vóór aftrek van interest, belastingen, amortisatie en afschrijvingen (2018: US\$ 92 miljoen). De totale productie van de Meriangoudmijn was 524.000 ounce goud.
- Onze bijdrage aan de staatskas, in de vorm van belastingen, dividend en royalty's, bedroeg US\$ 172 miljoen (2018: US\$ 150 miljoen).

- Dochterbedrijf Staatsolie Power Company Suriname (SPCS) produceerde ruim 518.000 megawattuur (MWh), 18% meer dan in 2018. Hiervan is 433.000 MWh geleverd aan de staat en ongeveer 85.000 MWh aan de Staatsolieraffinaderij. De thermische centrale te Tout Lui Faut en Afobaka hydro plant zijn onderdeel van SPCS.

- Het Nearshore Drilling Project werd afgerond. In vier van de zes exploratieputten werden oliesporen aangetroffen, wat de potentie van het gebied bevestigt. Hoewel er geen commerciële olievondsten zijn gedaan, is de verzamelde geologische informatie en zijn de opgedane ervaringen waardevol voor toekomstige exploratie-activiteiten in het ondiep zeegebied.

- De olieproductie bedroeg 6,05 miljoen vaten Saramacca Crude, iets meer dan het jaardoel van 6 miljoen vaten. Er zijn 126 nieuwe productiebronnen bij geboord. De bewezen reserves per 31 december 2019 worden geschat op 89 miljoen vaten.

De raffinaderij produceerde 2,77 miljoen vaten Ultra Low Sulphur Diesel en gasoline. Een ongeplande productiestop van drie weken zorgde ervoor dat het jaardoel van 2,94 miljoen niet werd gerealiseerd. De raffinaderij moest uit bedrijf worden genomen vanwege vervanging van een katalysator in de dieselfabriek. Dochterbedrijf GOW2 wist een groei van 29 naar 31% marktaandeel te realiseren. De hogere afzet in 2019 vergeleken met 2018, kwam hoofdzakelijk tot stand vanwege leveringen aan de luchtvaart en verkoop van smeermiddelen. In 2019 sloot GOW2 leveringscontracten af voor vliegtuigbrandstof met





Staatsolie had a good 2019 fiscal year

Staatsolie achieved a consolidated gross turnover of US\$ 500 million for the 2019 financial year. With a pre-tax profit of US\$ 180 million, US\$ 172 million has been contributed to the treasury. The General Meeting of Shareholders (AGM) approved the annual accounts on 16 April, 2020.

The fiscal year 2019 was exceptionally good. The milestones consisted of the first oil discovery in Block 58, by partners Apache Corporation and Total S.A., oil in the fourth quarter, and the preparations for the management of the Afobaka dam and hydro power plant. Read the highlights of 2019 below.

Highlights 2019

- Gross sales of Staatsolie and its subsidiaries amounted to US\$ 500 million (2018: US\$ 506 million).
- Earnings before interest, tax, amortization and depreciation increased to US\$ 368 million (2018: US\$ 353 million).
- Pre-tax profit was US\$ 180 million (2018: US\$ 149 million).
- The average reference price for our Saramacca Crude was US\$ 54 per barrel (2018: US\$ 61 per barrel).
- The 25% share in the Merian Gold Mine (Newmont Suriname) contributed US\$ 101 million to our earnings before interest, tax, amortization and depreciation (2018: US\$ 92 million). Total production of the Merian gold mine was 524,000 ounces of gold.
- Our contribution to the Treasury, in the form of taxes, dividends and royalties, was US\$ 172 million (2018: US\$ 150 million).
- Subsidiary Staatsolie Power Company Suriname (SPCS) produced over 518,000 megawatt hours (MWh), 18% more than in 2018. Of this, 433,000 MWh was supplied to the state and approximately 85,000 MWh to the Staatsolier refinery. The thermal power plant at Tout Lui Faut and the Afobaka hydro plant are part of SPCS.
- The Nearshore Drilling Project has been completed. Oil traces were found in four of the six exploration wells, confirming the area's potential. Although no commercial oil discoveries have been made, the geological information collected and experiences gained are valuable for future exploration activities in the shallow sea area.
- Oil production was 6.05 million barrels of Saramacca Crude, slightly above the annual target of 6 million barrels. 126 new production wells have been added. The proven reserves as of 31 December 2019 are estimated at 89 million barrels.
- The refinery produced 2.77 million barrels

Associated Energy Group en Copa Airlines.

• Staatsolie en Stichting Staatsolie Foundation for Community Development ondersteunden duurzame maatschappelijke projecten voor in totaal US\$ 748.000. Via de productiedelingscontracten met de bedrijven actief in de offshore, zorgt Staatsolie ervoor dat onze gemeenschappen ook worden ondersteund. Jaarlijks stellen deze bedrijven in totaal US\$ 1,5 miljoen dollar beschikbaar voor maatschappelijke initiatieven. Via onze joint venture in de Meriangoudmijn draagt Staatsolie 25% bij aan gemeenschapsprojecten die door Newmont Suriname worden gefinancierd, dit voor ongeveer US\$ 300.000.

Grotere hoogten

Het succes van 2019 is tot stand gekomen dankzij de inzet van de medewerkers, steun van de aandeelhouder en de samenleving. Er wordt geïnvesteerd in medewerkers omdat zij het bedrijf naar grotere hoogten moeten brengen. Het bedrijf is meer gediversifieerd. De raffinage van de ruwe olie (Saramacca Crude) tot hoogwaardige diesel en gasoline is van grote toegevoegde waarde, evenals de productie van elektriciteit en de succesvolle investering in de goudmijn van Newmont Suriname. Bovendien werd er een belang

genomen in de Pikin Saramaccagoudmijn van IAMGold Rosebel Gold Mines. Dit belang werd gefinancierd uit de opbrengsten (US\$ 195 miljoen) van Staatsolies eerste internationale obligatie-uitgifte op 23 maart 2020 in Suriname en Curaçao. De obligaties zijn genoteerd aan de Dutch Caribbean Securities Exchange.

Vooruitzichten

De recente vondsten in Blok 58 markeren een verandering voor zowel het bedrijf als Suriname. Staatsolie is zich al jaren hierop aan het voorbereiden onder andere door middel van zijn *Strategy for Success*, een zes kernelementen tellende strategie. Nu er al twee vondsten gedaan zijn – en de verwachting is dat er meerdere volgen – zet Staatsolie versneld stappen om in te spelen op de kansen. Het is voor ons belangrijk dat ook Suriname op lange termijn maximaal voordeel heeft aan olie- en/of gasproductie uit het zeegebied. Wil het land maximaal profiteren van eventuele toekomstige opbrengsten uit offshore-olie- en/of gasproductie, dan moet de maatschappelijke discussie hierover nu gevoerd worden. Staatsolies algemeen directeur Rudolf Elias heeft in de afgelopen jaren herhaald hierop gewezen.

Zowel het bedrijf als land staat een spannende, maar bovenal mooie toekomst te wachten. Wij zullen, met

vertrouwen in eigen kunnen, van grote waarde blijven voor de aandeelhouder en tegelijk een belangrijke bijdrage leveren aan de ontwikkeling van Suriname. Staatsolie is nu sterker dan het ooit is geweest en klaar voor de toekomst. ★

Het jaarverslag van 2019 vind je op onze website (www.staatsolie.com/nl/mediacenter).

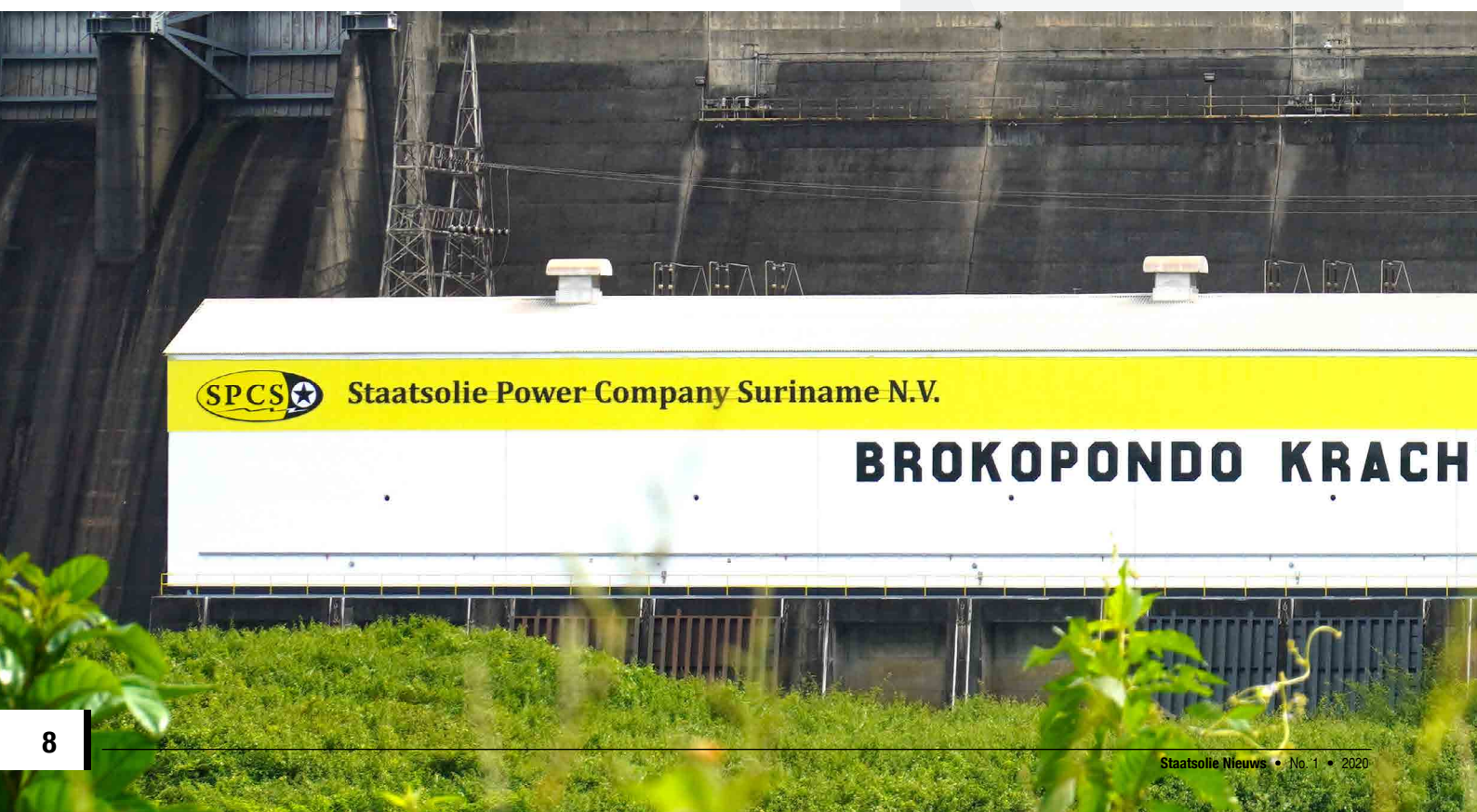
of Ultra Low Sulphur Diesel and gasoline. An unplanned production shutdown of three weeks meant that the annual target of 2.94 million was not achieved. The refinery had to be taken out of service due to the replacement of a catalytic converter in the diesel factory.

- Subsidiary GOw2 achieved a market share growth from 29 to 31%. Higher sales in 2019 compared to 2018 were mainly driven by aviation deliveries and lubricant sales. In 2019, GOw2 entered into aviation fuel supply contracts with Associated Energy Group and Copa Airlines.

- Staatsolie and the Staatsolie Foundation for Community Development supported sustainable social projects totaling US\$ 748,000. Staatsolie ensures that our communities are also supported through the production sharing contracts with companies active in the offshore sector. Each year, these companies make a total of US\$ 1.5 million available for social initiatives. Via our joint venture in the Merian gold mine, we contribute 25% to community projects financed by Newmont Suriname for approximately US\$ 300,000.

Successful accomplishments

The success of 2019 was achieved thanks to the efforts of employees, support from the shareholder and society. We invest in our people because they have to take the



company to greater heights. The company is more diversified. The refining of the crude oil (Saramacca Crude) into high-quality diesel and gasoline is of great added value, as is the production of electricity and the successful investment in the gold mine of Newmont Suriname. In addition, an interest was taken in the Pikin Saramacca gold mine of IAMGold Rosebel Gold Mines. This interest was financed from the proceeds (US\$ 195 million) of Staatsolie's first international bond issuance on 23 March 2020 in Suriname and Curaçao. The bonds are listed on the Dutch Caribbean Securities Exchange.

Prospects

The recent offshore finds in Block 58 mark a change for both the company and Suriname. Staatsolie has been preparing for this for years now partly through its Strategy for Success, a six-core strategy. Now that two discoveries have been made - and several are expected to follow - Staatsolie is taking accelerated steps to respond to the opportunities. It is important to us that Suriname also has the maximum long-term benefit from oil and/or gas production. If the country wants to take full advantage of any future revenues from offshore oil and/or gas production, the public debate on this has to start now. Staatsolie's CEO Rudolf Elias has repeatedly pointed this out in recent years. Both the company and the country have an exciting, but above all, bright future ahead. We will, with confidence in our own capabilities, remain of great value to the shareholder and

at the same time make an important contribution to the development of Suriname. Staatsolie is now stronger than it has ever been and ready for the future.★

The 2019 annual report is available at our website (www.staatsolie.com/mediacenter).



Targets gehaald ondanks productie uitdagingen

Aangepast productieprogramma voor 2020

Als gevolg van de abrupte, scherpe daling van de internationale olieprijs, tot enig moment zelfs onder de US\$ 20 voor een barrel, is Staatsolie gedwongen een aangepast productieprogramma uit te voeren. Het oorspronkelijke boorprogramma is teruggebracht van 95 naar 30 putten voor de rest van 2020 met een budget van US\$ 20 miljoen.

“Het wordt een enorme uitdaging om dit programma uit te voeren, omdat we ook door moeten gaan met het polymerproject”, zegt Patrick Brunings, gewezen Production Asset manager. In 2018 was er nog US\$ 81 miljoen vrijgemaakt voor het boorprogramma. “De productie-effecten van polymer injection zullen pas eind volgend jaar merkbaar zijn, maar nu al moeten we de investeringen plegen.”

Wat de situatie extra uitdaging maakt, is dat de wereldhandel vrijwel stil is komen te liggen door de COVID-19-pandemie. Dat betekent weinig vraag naar aardolie en voor Staatsolie minder broodnodige inkomsten om te kunnen blijven investeren in het op peil houden van de olieproductie van 16.500 barrels per dag.

Infill-putten

Ondanks dat het boorprogramma is aangepast, blijft de jaarproductietarget voor 2020 net als vorig jaar 6 miljoen barrels. Patrick benadrukt dat er bedrijfsbreed wordt doorgegaan met bezuinigen op de operationele uitgaven. “We hopen hierdoor tussen US\$ 10 en 15 miljoen extra vrij te kunnen maken voor het boor- en productieprogramma.”

Van de dertig putten die dit jaar zullen worden geboord, zal het grootste deel zogenoemde *infill-putten* betreffen. Dit zijn putten die liggen tussen bestaande productiebronnen. In het verleden is bewezen dat met deze methode meer dan tachtig procent boven de gemiddelde tien tot vijftien barrels per bron kan worden geproduceerd. “Daarom kiezen we nu voor deze methode”, motiveert Patrick het besluit.

Droogte en overmacht

In 2019 moest ook al een aangepast boorprogramma worden uitgevoerd. Van de voorgenomen 117 bronnen zijn uiteindelijk 101 aangelegd, die liggen in het Tambaredjo- en Tambaredjo-Noordwest-veld. “Het weer heeft ons parten gespeeld. De onverwacht lange droge periode heeft vooral op de werkzaamheden in de zwamp negatieve effecten gehad”, verduidelijkt Patrick. Zwampen waren door de droogte niet optimaal toegankelijk en in sommige gebieden is het werk zelfs stilgelegd. Drie van de vijf boorplatformen konden niet worden ingezet.

Door het gebrek aan water in de zwampen duurde het langer om de overige beschikbare boorplatformen te verplaatsen. En het verplaatsen van boorinstallaties mag volgens de Health Safety & Environment-regels (HSE) alleen overdag plaatsvinden. Ondanks tegenslagen is het productiedoel in 2019 gehaald en zelfs met 50.000 vaten overtroffen. ★

Targets achieved despite production challenges

Adjusted production program for 2020

As a result of the abrupt, sharp drop in international oil prices, even below US\$ 20 a barrel, Staatsolie was forced to implement an adjusted production program. The original drilling program was downsized from 95 to 30 wells for the remainder of 2020 with a budget of US\$ 20 million.

“It will be a huge challenge to run this program because we also need to continue with the polymer project”, said Patrick Brunings, former Production Asset manager. In 2018, US\$ 81 million was allocated to the drilling program. “The effects on the production due to polymer injection will not be noticeable until the end of next year, but we have to make the investments now.”

The situation has become even more challenging now that world trade has almost come to a halt due to the COVID-19 pandemic. This led to a decrease in oil demand and less income for Staatsolie. This income is needed to continue investing in maintaining an oil production of 16,500 barrels per day.

Infill wells

Although the drilling program has been adjusted, the annual production target for 2020 remains similar to last year: 6 million barrels. Patrick emphasizes that cutbacks in operating expenditure will continue throughout the company. “Through these reductions we hope to assign between US\$ 10 and 15 million extra for the drilling and production program.”

The majority of the thirty wells that will be drilled this year will be so-called *infill wells*. These wells lie between existing production wells. It has been proven in the past that this method can produce more than eighty percent above the average ten to fifteen barrels per well. “This is why we have chosen this method for now”, Patrick motivates the decision.

Drought and the odds

In 2019 the drilling program was also adapted. Of the proposed 117, 101 wells situated in the Tambaredjo and Tambaredjo Northwest fields, were eventually drilled.

"The weather has played tricks on us.

The unexpectedly long dry season has had negative effects on the activities in the swamp", Patrick explains. Due to the drought, the wells in the swamp were not optimally accessible and in some areas the work was brought to a complete stop. Three of the five drilling rigs could not be used.

Due to the lack of water in the swamps, it took longer to move the other available rigs. According to the Health Safety & Environment (HSE) rules, drilling rigs may only be moved during the day. However, despite setbacks, the production target was met in 2019 and even exceeded by 50,000 barrels.★



Commercieel toepassen polymer flooding voor hogere olieproductie

Met de huidige technieken wordt ongeveer dertig procent van de bewezen reserves in het Tambaredjo-veld geproduceerd. Staatsolie gaat dit jaar op grote schaal *polymer flooding* toepassen. Met deze techniek kan tot zeventig procent olie uit de grond worden gehaald en daarmee de olieproductie worden verhoogd.

Het toepassen van *polymer flooding* is daarom één van de strategische doelen om de productie stabiel te houden en daarmee ook de oliereserves te vergroten. Staatsolie raakt geconfronteerd met uitputting van velden wat het uitdagend maakt om de productie van zes miljoen vaten per jaar op peil te houden. Polymer flooding is een enhanced oil recovery-technologie (EOR), die wereldwijd steeds vaker wordt gebruikt door oliemaatschappijen om hun productie op niveau te houden of te verhogen. Het voordeel van EOR is dat het zowel helpt de productie te handhaven als een verhoogd rendement van gedane investeringen oplevert.

Waarom polymer flooding?

De omstandigheden van het zuidelijk deel van het Tambaredjo-veld, de eigenschappen van de olie- en omgevingstemperatuur maken dit deel van het veld goed geschikt voor de toepassing van de 'polymer flooding'-techniek. Door de grote verschillen in viscositeit (stropigheid) tussen water en olie, is het injecteren van water alleen niet voldoende om de 'zware' olie efficiënt te verplaatsen. Door de toevoeging van polymeren wordt het water verdukt. De olie kan zich dan makkelijker verplaatsen naar de put om naar boven gepompt te worden.

Stakeholders betrekken

Een succesvolle uitvoering van het project vereist een integraal systeem waarbij processen goed op elkaar zijn afgestemd. Dit vereist goede coördinatie tussen alle interne stakeholders en met externe stakeholders die invloed uitoefenen op het project dan wel door het project zullen worden beïnvloed.

Commercial implementation of polymer for a higher oil production

With current techniques approximately thirty percent of the proven oil reserves of the Tambaredjo field is being produced. This year Staatsolie will implement polymer flooding on a large scale. With this technique, up to seventy percent can be extracted from the reservoir, thereby increasing oil production.

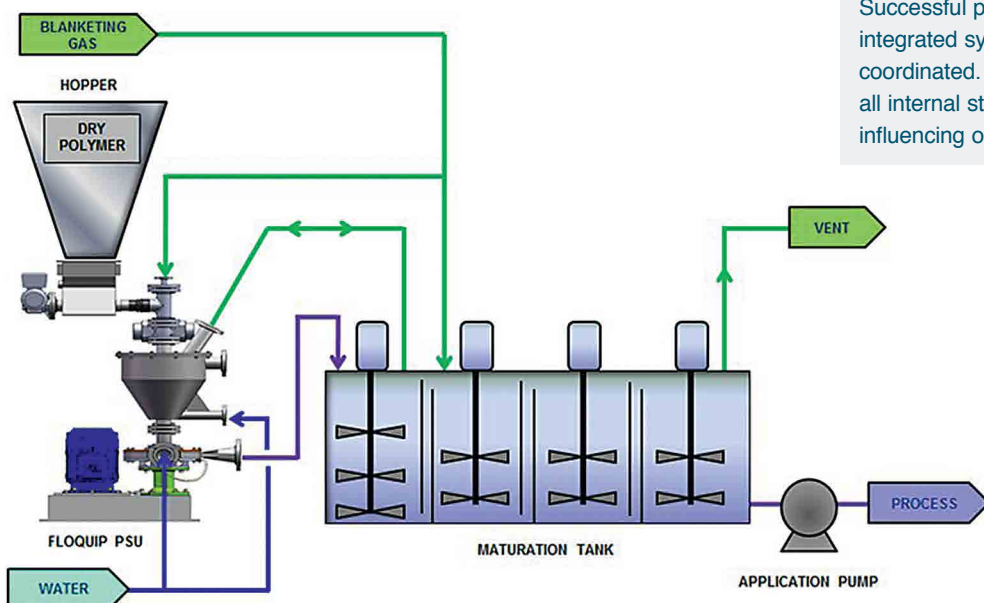
The application of polymer flooding is therefore one of the strategic goals to keep production stable and at the same time also increase oil reserves. Staatsolie is confronted with depletion of fields, which makes it challenging to maintain the production of six million barrels per year. Polymer flooding is an 'enhanced oil recovery technology' (EOR), which is increasingly used worldwide by oil companies to maintain or increase their production. The advantages of EOR are that it helps to maintain production and provides an increased return on investment.

Why polymer flooding?

The conditions of the southern part of the Tambaredjo field, the characteristics of the oil and the ambient temperature, make this part of the field perfectly suited for the application of the 'polymer flooding' technique. Due to the large differences in viscosity between water and oil, injecting water alone is not sufficient to efficiently move the "heavy" oil. But with the addition of polymers, water is thickened. This results in a more fluent oil movement to the well, making it easier for the oil to be pumped upwards.

Involve stakeholders

Successful project implementation requires an integrated system in which processes are well coordinated. This makes good coordination between all internal stakeholders and external stakeholders, influencing or influenced by the project, necessary.



Voorbeeld van polymereinjectie. (Bron: Stanford.edu) / Example of polymer injection. (Bron: Stanford.edu)



Traject van twaalf jaar

Voorafgaand aan het besluit om polymer flooding commercieel toe te passen, zijn een aantal activiteiten uitgevoerd die hebben bijgedragen aan de keuze voor deze techniek.

- In 2008 is een proefproject 'Polymer flooding' gestart. Het doel was om de technische haalbaarheid van de toen geprojecteerde twaalf procent-toename in *oil recovery* (de olie die met de huidige techniek niet uit de grond kan worden gepompt) aan te tonen. Ook de operationele en economische haalbaarheid is hiermee gemeten.
- In 2012 bleken de resultaten hoopgevend. De *polymer plant* die toen was opgezet, is nog steeds operationeel.
- Op basis van het succes van de proef heeft de directie van Staatsolie goedkeuring gegeven voor de commerciële uitbreiding van *polymer flooding* in het Tambaredjo-veld. Door de dalende olieprijs in 2015 en de daarmee gepaard gaande bezuinigingen werd dit project tijdelijk stopgezet.
- In 2017 is het project voortgezet en voorafgaand daaraan is een milieu- en sociale-effectenstudie uitgevoerd. Daarbij zijn na analyse van alle fasen van het project mitigatiemaatregelen bepaald. Er is goedkeuring van het NIMOS, Nationaal Instituut voor Milieu en Ontwikkeling in Suriname, verkregen en Staatsolie heeft de verplichting om elk kwartaal rapportage uit te brengen. Staatsolie heeft verder succesvolle testen uitgevoerd met oppervlaktewater uit de Saramaccarivier, dat na een behandlingsproces gebruikt kan worden voor het project.

Na ongeveer twaalf jaar als een pilot polymeer-meng- en distributieplant te hebben gefunctioneerd, zijn wij zover om op grotere schaal polymeerinjectie toe te passen om meer uit het huidige oliereservoir te halen.

Hoe vindt polymeerinjectie plaats?

Om de polymeeroplossing te kunnen injecteren in de ondergrond is een specifieke faciliteit nodig: de *polymer plant*. Deze 'fabriek' bestaat uit verschillende componenten die op elkaar zijn afgestemd voor het leveren van de juiste waterdikte en -druk zodat het polymeer correct wordt geïnjecteerd in het reservoir. De drie hoofdprocessen zijn de waterbehandeling, het mengen van het polymeer en het injecteren van het polymeer.

Het waterbehandelingsproces

Bij dit proces wordt er water gebruikt vanuit een waterbron. Het water wordt behandeld met filters en chemicaliën. Na de filtratie en chemische behandeling wordt het behandeld water opgeslagen in grote opslag tanks voor verder gebruik.

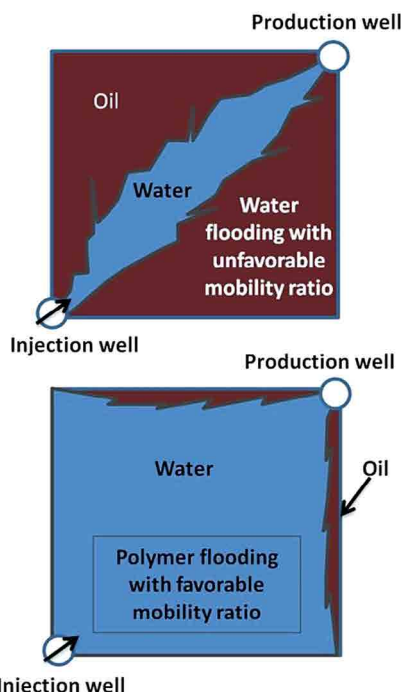
Het polymereemengingsproces

Bij dit proces wordt het behandeld water gebruikt om polymeerpoeder te mengen tot een vooraf vastgestelde polymeeroplossing. Er is wat tijd nodig om de juiste samenstelling tot stand te brengen tussen water en polymeer. Deze vindt plaats in speciale tanks waarin de polymeeroplossing constant in een roerende beweging wordt

gehouden. Uit deze tanks nemen lab-analisten voortdurend monsters voor metingen en bevestigen wanneer deze polymeeroplossing de juiste samenstelling heeft om in het reservoir geïnjecteerd te worden.

Het polymeerinjectieproces

Na goedkeuring door lab-analisten wordt de polymeeroplossing door hele geavanceerde pompen via pijpleidingen en injectiebronnen in het reservoir gepompt. Een goede kwaliteit van de polymeeroplossing is van groot belang om de doelstellingen van deze EOR-techniek te behalen. ★



Voorbeeld hoe polymeer wordt gemengd voordat het wordt geïnjecteerd (Bron: Antoine Thomas)

Example of how polymer is mixed before it is injected (Bron: Antoine Thomas)

Twelve-year process

Prior to the decision to use polymer flooding commercially, a number of activities were carried out that contributed to the choice of this technique.

- In 2008, the pilot project "Polymer flooding" started. The aim was to prove the technical feasibility of the then projected twelve percent increase in oil recovery (the oil that cannot be pumped out of the ground with the current technology). The operational and economic feasibility was also measured.
- In 2012 the results proved promising. The polymer plant that was set up in that year is still operational.
- Based on the success of the trial, Staatsolies board approved the commercial expansion of polymer flooding in the Tambaredjo field. Due to the decline in the oil price in 2015 and the associated cutbacks, this project was temporarily brought to a standstill.
- The project was restarted in 2017 and an environmental and social impact assessment was carried out prior to the restart. Mitigation measures were determined after analysis of all phases of the project. NIMOS, National Institute for Environment & Development, approved the execution of the project and Staatsolie has the obligation to issue quarterly reports.

Staatsolie also conducted successful tests with surface water from the Saramacca River, which can be used for the project after a treatment process.

After twelve years of utilizing the polymer pilot project as a blending and distribution plant, we are ready to implement polymer injection on a larger scale to produce more from the current oil reservoir.

How is polymer injection done?

In order to correctly inject the polymer solution into the ground, a specific facility is required: the polymer plant. This plant consists of several components that are matched to provide the correct water thickness and pressure so that the polymer is correctly injected into the reservoir. The three main processes are: water treatment, mixing the polymer and injecting the polymer.

The water treatment process

In this process, water is used. The water is treated with filters and chemicals. After filtration and chemical treatment, the treated water is stored in large storage tanks for further use.

The polymer mixing process

In this process, the treated water is used to mix polymer powder into a predetermined polymer solution. Some time is required to establish the correct composition between water and polymer. This takes place in special tanks in which the polymer solution is constantly stirred. Lab analysts frequently take samples from these tanks for measurements and confirm when this polymer solution has the correct composition to be injected into the reservoir.

The polymer injection process

After approval by lab analysts, the polymer solution is pumped into the reservoir by advanced pumps via pipelines and injection wells. A good quality of the polymer solution is of great importance to achieve the objectives of this EOR technique. ★

Eerste Turnaround navigeren tijdens COVID-19

In februari 2020, na ruim twee jaar van voorbereiden, stond de eerste grote onderhoudsbeurt ofwel Turnaround (TA) van de raffinaderij voor de deur. De meer dan vijfhonderd verschillende werkactiviteiten en honderdduizend manuren in het vooruitzicht, beloofden bij voorbaat al een uitdaging. Te midden van deze operatie deed COVID-19 daar een schepje bovenop. Hennie Dijkstra, Turnaround manager, vertelt hoe het team de TA er doorheen heeft kunnen krijgen tijdens deze ingrijpende crisis.

Navigating first Turnaround during COVID-19

In February 2020, after more than two years of preparation, the first major maintenance or Turnaround (TA) of the refinery had to take place. The more than five hundred different work activities and the prospect of a hundred thousand man-hours promised a challenge in advance. In the midst of this operation, COVID-19 brought another level of difficulty. Hennie Dijkstra, Turnaround manager, explains how the team was able to lead the TA through this major crisis.





De TA is een geplande periodieke stillegging van de raffinaderij om onder andere inspecties uit te voeren op statische en roterende onderdelen. Tijdens de TA worden alle installaties die niet onderhouden en getest kunnen worden tijdens de reguliere activiteiten, opengemaakt, geïnspecteerd en schoongemaakt. Indien nodig worden reparaties uitgevoerd of onderdelen vervangen.

De weken na het eerste bevestigde COVID-19-geval in Suriname bleken een ware test van de veerkracht van het uitvoeringsteam. Van een totale lockdown, vanwege een vermoedelijk besmet geval op locatie, en het vroegtijdig vertrek van de ingehuurde specialisten vanwege COVID-19 met als resultaat het overnemen van de TA-activiteiten van hoofdaannemer Saipem door Staatsolie.

Impact

COVID-19 heeft, zoals wereldwijd het geval, ook een grote impact gehad op de TA. Hoewel de TA voor een bepaalde periode met minder personeel gecontinueerd zou kunnen worden, kan er niet vanuit huis worden gewerkt. "Het eerste wat opkwam was: hoe gaan we hiermee om?", vertelt Hennie. "Wat zal de impact hiervan zijn op de TA? Zullen werknemers naar huis gaan? Willen ze überhaupt nog komen werken?" Vragen die in een recordtijd beantwoord moesten worden. Naast de landelijke werden

er bedrijfsmatige procedures opgesteld en strikte maatregelen getroffen om werknemers te beschermen en verspreiding van het virus tegen te gaan. Iedereen die bij de TA betrokken was, is blijven werken. Echter alleen de werknemers die er moesten zijn om de TA uit te voeren, waren fysiek aanwezig. "Ik moet zeggen dat zij respect hebben getoond voor de ingestelde maatregelen", vertelt Hennie. Zo mochten minder personen in de bus aanwezig zijn. Er werd aangespoord om zoveel mogelijk een fysieke afstand van anderhalf tot twee meter aan te houden. Maaltijden werden verstrekt op verschillende tijden om zo te voorkomen dat er grote groepen werknemers op hetzelfde moment bij elkaar waren. "Verder werd één ingang gehanteerd voor een betere controle. Preventief werd bij aankomst ook de lichaamstemperatuur van elke werknemer opgemeten. Bij griepklachten werd verzocht dat zij niet naar het werk kwamen."

Ongerustheid

Er werden in eerste instantie continu vragen gesteld over COVID-19 met betrekking tot de werkzaamheden. De meeste werden beantwoord met berichten via het intranet. Met de maatregelen en berichten verdween de ongerustheid toch niet geheel. "Wat begrijpelijk is", geeft Hennie toe. "Omdat bijvoorbeeld de vereiste fysieke

The TA is a planned shutdown of the refinery to perform inspections on static and rotating parts, among others. During the TA, all installations that cannot be maintained and tested during regular activities are opened, inspected and cleaned. If necessary, repairs are carried out or parts are replaced.

The weeks after the first confirmed COVID-19 case in Suriname proved to be a true test for the TA team. From a total lockdown, due to a suspected contaminated case on location, and the early departure of the hired specialists due to COVID-19, resulting in the takeover of the TA activities of main contractor Saipem by Staatsolie.

Impact

As is the case worldwide, COVID-19 has also had a major impact on the TA. Although the TA could be continued with fewer staff for a certain period of time, working from home was not an option. "The first thing that came to mind was: how do we deal with this?", says Hennie. "What will be the impact of this on the TA? Will employees go home? Do they want to come to work at all?" Questions that had to be answered in record time. In addition to nationwide measures, business procedures had been established and strict measures had been taken to protect workers and prevent the spread of the virus.

Everyone involved in the TA continued to work. However, only employees who needed to be there were present. "I have to say that they respected the measures taken," says Hennie. For example, fewer people were allowed to be on the bus. It was urged to maintain a physical distance of one and a half to two meters as much as possible. Meals were provided at different times to prevent large groups of workers from gathering at the same time. "Furthermore, one entry point was used for better control. The body temperature of each employee was also preventively measured upon arrival. Employees with flu-like symptoms were requested not to go to work."

afstand niet altijd gehandhaafd kon worden bij de uitvoering van bepaalde werkzaamheden. Het was dus vooral belangrijk dat de andere maatregelen, zoals het regelmatig wassen en ontsmetten van de handen, werden nageleefd om besmetting te voorkomen. Op verschillende plekken op het terrein zijn daarom wasbakken geplaatst en is hand sanitizer beschikbaar gesteld.”

Het werd er allemaal niet beter op toen een medewerkster drie van de vijf COVID-19-symptomen vertoonde. Uit voorzorg werd de hele site afgesloten: niemand mocht er meer in of uit, een zogenoemde total lockdown. Het onderzoek door een viroloog wees uiteindelijk uit dat er geen gevaar bestond voor de overige werknemers. Pas hierna, in totaal twee uur na de afroep, werd de lockdown opgeheven. Na de veertien dagen in afzondering bleek de medewerkster gelukkig niet met COVID-19 besmet te zijn.

Kwaliteitswaarborging en -controle

Hennie steekt zijn dank voor en trots op het Staatsolieteam niet onder stoelen of banken. “Mijn complimenten. Dit project vergde ontzettend veel van hen omdat zij moesten inspringen om alle werkzaamheden af te ronden.” Er werd hierna extra aandacht besteed aan de kwalitatieve afronding van de activiteiten. De kwaliteitswaarborging, -controle en HSSE-maatregelen (Health, Safety, Security & Environment) werden zo goed als mogelijk gegarandeerd. “We lieten niets aan het toeval over. Alle TA-gerelateerde documenten moesten

beschikbaar zijn tijdens de overdracht, als bewijs dat alles is uitgevoerd en gecontroleerd.” Na de reparaties, inspecties en schoonmaak van de fabrieken tijdens de TA, is er sprake van een upgrade van de huidige raffinaderij. Die moet de komende vier jaar weer veilig en betrouwbaar draaien. De raffinaderij heeft onder normale omstandigheden een verwerkingscapaciteit van 15.000 vaten ruwe olie per dag. Hiervan worden stookolie, Ultra Low Sulfur Diesel, gasoline en bitumen vervaardigd.★



Anxiety

Initially, questions were continuously asked about COVID-19 in relation to the work processes. Most were answered with intranet messages. With the measures and reports, the anxiety did not disappear completely. "This is understandable", Hennie admits. "Because, for example, the required physical distance could not always be maintained when performing certain activities. It was important that other measures, such as regular hand washing and disinfection, were followed to avoid contamination. Sinks have been placed at various locations on the site and hand sanitizers have been made available."

It was also very unfortunate that an employee at the refinery came to the premises showing three of the five COVID-19 symptoms. As a precaution, the entire site was closed: no one was allowed in or out, a so-called total lockdown. Ultimately, the investigation by a virologist showed that there was no danger to other employees. Only after this, a total of two hours after the call, the lockdown was lifted. Fortunately, after the fourteen days in isolation, the employee was found not to be infected with COVID-19.

Quality assurance and control

Hennie is grateful and proud of the Staatsolie team. "My compliments. This project demanded a lot from them because they had to step in to finish all the work." After this, extra attention was paid to a qualitative completion of the activities. Quality assurance, control and HSSE measures (Health, Safety, Security & Environment) were guaranteed as much as possible. "We left nothing to chance. All TA related documents had to be available during the transfer, as proof that everything was done and checked." After the repairs, inspections and cleaning of the factories during the TA, the refinery should be upgraded. It can run safely and reliably again for the next four years. Under normal circumstances, the refinery has a processing capacity of 15,000 barrels of crude oil per day producing fuel oil, Ultra Low Sulphur Diesel, gasoline and bitumen.★





Obligatie-uitgifte van US\$ 195 miljoen eerste stap op internationale kapitaalmarkt

Bond issuance of US\$ 195 million first step on the international capital market

Staatsolie heeft op 23 maart 2020 voor het eerst een internationale obligatie uitgegeven. Met deze uitgifte anticiperen wij op de recente en toekomstige ontwikkeling in de offshore olie-industrie in Suriname.

Het is niet de eerste keer dat Staatsolie obligaties uitgeeft. In 2010 en 2015 zijn er succesvolle uitgiftes geweest in Suriname. Het grootste verschil met deze voorgaande is dat de recente obligatie-uitgifte een internationale is. Er is voor US\$ 195 miljoen aan obligaties uitgegeven in Suriname én op Curaçao. De uitgifte is gearrangeerd door De Surinaamsche Bank N.V. en genoteerd aan de Dutch Caribbean Securities Exchange (DCSX) op Curaçao.

Allereerste beursgang

De notering van de obligatie 2020-2025/2027 aan de DCSX is voor Staatsolie de allereerste beursgang in zijn geschiedenis en de eerste stap op de internationale kapitaalmarkt. De internationale beursnotering biedt de beleggers (in Suriname en op Curaçao) een beter verhandelbare obligatie dan voordien. Ook krijgt Staatsolie toegang tot internationale beleggers op Curaçao, die geïnteresseerd zijn in goed renderende regionale beleggingen.

Staatsolie bevindt zich in een kansrijke positie en zal toegang tot internationaal kapitaal moeten hebben om toekomstige investeringen in de offshore olie-industrie te plegen. Met de beursgang (uitgifte van de internationale obligatie) spelen wij in op de recente en toekomstige ontwikkeling in de offshore. Er zal kapitaal nodig zijn, willen wij het contractueel vastgesteld belang nemen in de vondsten als die tot ontwikkeling en productie worden gebracht. Hiertoe zullen verschillende financieringsopties verder worden onderzocht, waaronder een aandelenemissie en internationale obligaties genoteerd in bijvoorbeeld Londen of New York. De internationale obligatie genoteerd aan DCSX is een van de manieren om Staatsolie te introduceren op de internationale kapitaalmarkt.

Staatsolie issued an international bond for the first time on 23 March 2020. With this issuance we anticipate the recent and future development in the offshore oil industry in Suriname.

It is not the first time that Staatsolie has issued bonds. In 2010 and 2015 there were successful issuances in Suriname. The main difference with the first two bonds is that the recent bond issuance is an international one. US\$ 195 million worth of bonds has been issued in Suriname and Curaçao. The bond was arranged by De Surinaamsche Bank N.V. and listed on the Dutch Caribbean Securities Exchange (DCSX) on Curaçao.

Very first IPO

The listing of the 2020-2025/2027 bond on the DCSX is for Staatsolie the very first international offering and the first step towards the international capital market. The international stock exchange listing offers investors (in Suriname and Curaçao) a more tradable bond than before. Staatsolie will also have access to international investors in Curaçao who are interested in high-yielding regional investments.

Staatsolie faces many promising opportunities and will need to have access to international capital to make future investments in offshore. With the international bond issuance we anticipate on recent and future developments in the offshore. We will need capital if we are to take the contractually determined stake in the development and production phases of the recent finds. To this end, various financing options will be

Groter en sterker

“Staatsolie is nu in een andere fase van zijn ontwikkeling dan bij de uitgave van de eerste en tweede obligatie”, verklaart Angela Profijt, hoofd Financing & Investor Relations, de reden voor een internationale obligatie-uitgifte. “Staatsolie is nu groter en sterker dan ooit. Wij verwachten, gezien onze groei, op zoek te moeten gaan naar meer kapitaal op internationale markten. Dit is dus de eerste stap. Naast investeerders in Suriname, maken hierdoor ook investeerders het buitenland kennis met het bedrijf; wat we zijn, doen, voor staan en vooral hoe wij operationeel en financieel presteren.”

Met Curaçao en DCSX is gekozen voor een geleidelijk traject. “Het idee was eerst om de obligatie in New York uit te geven. In overleg met de arrangeur DSB is gekozen voor Curaçao, dat bekender is voor Suriname en dichterbij huis. Ook is het een kleinere stap in vergelijking met een beursgang naar New York.” Overigens heeft DSCX een marktkapitalisatie van ruim US\$ 5 miljard.

Er zijn nu geen concrete plannen om nog een internationale obligatie uit te geven gezien de huidige marktomstandigheden. “Wij bereiden ons voor op wanneer er een besluit moet worden genomen om te investeren in deelname aan de offshore olieproductie in Blok 58, samen met Apache en Total.”

Vertrouwen

Er is veel werk verzet door alle betrokkenen om onze eerste internationale obligatie-uitgifte tot een succes te maken. Er was een relatief korte voorbereidingstijd. Vanaf de eerste gesprekken met DSB en DCSX in december 2019 tot de officiële aankondiging op 29 januari 2020, is door iedereen bergen werk verzet om een goed en aantrekkelijk product neer te zetten. In de inschrijvingsperiode, die liep van 5 februari tot en met 5 maart, is er ook keihard gewerkt. “Het was een uitdagende tijd”, zegt Angela. “We kregen te maken met diverse schokken rond de financiële situatie in Suriname. Vooral in de inschrijvingsperiode hebben wij veel tijd en moeite gestopt in het verschaffen van de juiste informatie aan geïnteresseerden die begonnen te twifelen vanwege de situatie”, zegt Angela.

Zowel in Suriname als op Curaçao zijn er informatiebijeenkomsten – die goed waren bezocht – gehouden voor potentiële beleggers. Die kregen presentaties verzorgd door algemeen directeur Rudolf Elias, financieel directeur Agnes Moensi en Steven Coutinho, chieff executive officer van de DSB. “Gelukkig zijn er mensen die ons kennen en nog steeds in ons vertrouwen: onze investeerders, ons personeel en de Surinaamse burger. Ondanks alle ruis op de markt hebben wij hen kunnen overtuigen om te investeren.”

In totaal is met de internationale obligatie-uitgifte US\$ 195.067.000 aangetrokken, ruim US\$ 45 miljoen meer dan het beoogd bedrag van US\$ 150 miljoen. Meer dan tachtig procent van de houders van de Staatsolieobligatie 2015-2020 heeft weer geïnvesteerd in de nieuwe obligatie-uitgifte. Voor Staatsolie is dit een teken dat de Surinaamse samenleving, en nu ook de groep internationale beleggers, vertrouwen blijft hebben in het bedrijf.

Met de derde obligatie-uitgifte is er financiering aangetrokken met als doel:

- De vernieuwing van de Staatsolieobligatie 2015-2020.
- De uitvoering van projecten die deel uitmaken van het investeringsprogramma 2020-2027, inclusief de investering in de Pikin Saramacca-goudmijn van IAMGOLD Rosebel Gold Mines.

Voor de Staatsolieobligatie 2020-2025/2027 zijn er coupures uitgegeven van US\$ 100 en US\$ 30.000. De looptijden zijn 5,5 jaar tegen 7 procent rente of 7 jaar tegen 7,5 procent rente per jaar. De rente-uitkering is twee keer per jaar, in maart en september. De eerste rentebetaling is op 23 september 2020. Staatsolie heeft in 2010 en 2015 succesvol obligaties uitgegeven en heeft zijn rente- en terugbetalingsverplichtingen steeds voldaan. De rentebetalingen en terugbetaling van de hoofdsom van de Staatsolieobligatie 2020-2025/2027 zijn gegarandeerd.★

further investigated, including an IPU and the issuance of international bonds listed on, for example, London or New York. The international bond listed on DCSX is one of the ways to introduce Staatsolie to the international capital market.

Bigger and stronger

“Staatsolie is now in a different phase of its development in comparison to the moment when the first and second bond were issued”, explains Angela Profijt, head of Financing & Investor Relations, the reason for an international bond issuance. “Staatsolie is now bigger and stronger than ever. Given our growth, we gear towards capital increase in international markets. So this is the first step. In addition to investors in Suriname, investors abroad are also introduced to the company; what we are, do, stand for and especially how we perform operationally and financially.”

A gradual process has been chosen with Curaçao and DCSX. “The idea was first to issue the bond in New York. In consultation with the arranger DSB, Curaçao was chosen, which is better known to Suriname and closer to home. It is also a smaller step compared to an issuance in New York.” DCSX has a market capitalization of over US\$ 5 billion.

There are currently no concrete plans to issue another international bond given the current market conditions. “We are preparing for the moment when a decision should be made to invest in participation in offshore oil production in Block 58, together with Apache and Total.”

Confidence

A lot of work has been done by all involved to make our first international issuance a success. There was a relatively short preparation time. From the first meetings with DSB and DCSX in December 2019 to the official announcement on 29 January 2020, everyone has done a lot of work to create a solid and attractive product. During the registration period, which ran from 5 February to 5 March, we worked very hard. “It was a challenging time”, Angela says. “We were faced with various shocks around the financial situation in Suriname. Especially during the registration period, we put a lot of time and effort into providing the right information to those who were

interested but had some doubts about the situation”, says Angela. In Suriname and Curaçao, investor presentations - which were well attended - were held for potential investors. Presentations were given by Managing Director Rudolf Elias, Finance Director Agnes Moensi and Steven Coutinho, CEO of DSB. Fortunately, there are people who know us and still trust us: our investors, our staff and the Surinamese citizen. Despite all the noise on the market, we were able to convince them to invest.” In total, the international bond issue attracted US\$ 195,067,000, which is US\$ 45 million more than the intended US\$ 150 million. More than eighty percent of holders of the Staatsolie Bond 2015-2020 have re-invested in the new bond. For Staatsolie, this is a sign that the Surinamese society, and now also the group international investors, continue to have confidence in the company.

The third issuance raised funding for:

- The renewal of the Staatsolie Bond 2015-2020.
- The implementation of projects that are part of the 2020-2027 investment program, including the investment in the Pikin Saramacca gold mine of IAMGOLD Rosebel Gold Mines.

Denominations of US\$ 100 and US\$ 30,000 have been issued for the Staatsolie Bond 2020-2025/2027. The maturities are 5.5 years at 7 percent interest or 7 years at 7.5 percent interest per year. The interest payment is twice a year, in March and September. The first interest payment is on 23 September, 2020. Staatsolie successfully issued bonds in 2010 and 2015 and has always met its interest and repayment obligations. Interest payments and repayment of the principal amount of the Staatsolie Bond 2020-2025/2027 are guaranteed.★



Rudolf Elias (met rug naar de camera) en Steven Coutinho feliciteren elkaar na de launch van de obligatie-uitgifte. Ook op de foto (vanuit links): Hanna Lieuw Hie (Staatsolie), Focco Lunsingh Scheurleer (juridisch adviseur), René Römer (DCSX), Diek Fabius (juridisch adviseur) en Angela Profijt.



Rudolf Elias (turned to the camera) and Steven Coutinho congratulate each other after the launch of the bond. Also in the photo (from left): Hanna Lieuw Hie (Staatsolie), Focco Lunsingh Scheurleer (legal advisor), René Römer (DCSX), Diek Fabius (legal advisor) and Angela Profijt.



In Zonnebloem-dyari op ontdekking naar creatief talent

“Kinderen staan te springen om mee te doen”. Zonnebloemen staan erom bekend dat ze zich zodanig opstellen dat zij het zonlicht maximaal kunnen opvangen. Met de introductie van Zonnebloem-dyari (tuin) wil Staatsolie jeugdigen van Tout Lui Faut en Dijkveld in

de positie stellen het creatieve in zichzelf te ontdekken en tot uiting te brengen. Op 17 februari 2020 vond de launch plaats op de Openbare School (O.S.) Dijkveld.

“Het is prachtig!”, vertelt een enthousiaste Natascha Panka-Zaandam over de Zonnebloem-dyari. Zij is leerkracht en twee keer in de week op O.S. Tout Lui Faut, met de kinderen bezig van vier tot zes uur ‘s middags. De tijd blijkt in elk geval altijd veel te kort. “De behoefte aan dit soort initiatieven is heel groot. Ik denk dat die voorheen zijn uitgebleven door vooral gebrek aan accommodatie en geld.”

Wat niet uitblijft is het enthousiasme van de jeugdigen en dat werkt vaak aanstekelijk. “Als zij springen en dansen, doe ik even hard mee”, vertelt Jenny Wirosemito ondeugend

lachend. Zij is leerkracht op O.S. Dijkveld en heeft zich ook beschikbaar gesteld om de kinderen op een leuke manier bezig te houden. “Ze zijn zo enthousiast, dat ze altijd op tijd zijn en het is dan: ‘Juf, wat gaan we vandaag doen?’ Ik ben echt blij dat deze gelegenheid er is. Ze hangen dan niet op straat en zijn bij ons in goede handen. Er zijn nu kinderen op de wachtlijst die staan te springen om mee te kunnen doen.”



Exploring for creative talent in Zonnebloem-dyari

“Children are eager to participate”. Sunflowers are known to position themselves in such a way that they can receive the maximum amount of sunlight. With the introduction of Zonnebloem-dyari (Sunflower garden), Staatsolie wants to inspire children of Tout Lui Faut and Dijkveld to discover and express their creativity. The launch took place on February 17, 2020 at the Public School (O.S.) Dijkveld.

“It is beautiful!”, exclaims an enthusiastic Natascha Panka-Zaandam in regards to the Zonnebloem-dyari. She is a teacher at public primary school Tout Lui Faut and twice a week she is with the children from four to six o’clock in the afternoon. Every day, the time goes by too fast. There is a great need for such initiatives. I think they were previously absent due to a lack of accommodation and money.”

The enthusiasm of the children never lacked and it’s often infectious. “When they jump and dance, I participate”, says Jenny Wiresemito smiling mischievously. She is a teacher at O.S. Dijkveld and volunteered to keep the children entertained in a fun way. “They are so enthusiastic

that they are always on time, eagerly exclaiming: ‘Miss, what are we doing today?’ I am really happy that they have this opportunity. They do not hang out on the streets and are in safe hands. We even have a waiting list of children who are eager to participate.”

Launch

The name Zonnebloem is appropriately chosen, because children are the sun at home. The color also matches the Staatsolie yellow. At the launch, the children immediately got a chance to participate in various activities, including kickboxing and modern dance. Ellvirah Zevenbergen of the Bromki Fu Tamara (BFT) Foundation,

Launch

De naam Zonnebloem is toepasselijk gekozen, omdat kinderen het zonnetje in huis zijn. De kleur sluit daarnaast aan op de gele kleur van Staatsolie. Bij de launch kregen de kinderen meteen een voorproefje van de variëteit aan activiteiten, waaronder kickboksen en moderne dans. Ellvirah Zevenbergen van Stichting Bromki Fu Tamara (BFT), bedenker van het 'bromtyi-dyari-concept', is coördinator van de Zonnebloem-dyari's van O.S. Dijkveld en O.S. Tout Lui Faut.

"We zijn twee weken voor de introductie nog intensief bezig geweest met de werving van de kinderen en het gereedmaken van de locaties", vertelt Ellvirah. "Er hebben zich uiteindelijk honderdvijftig kinderen aangemeld. Staatsolie is trouwens een geweldige sponsor. Ze hebben samen met ons het gehele voorbereidingstraject doorlopen." De Zonnebloem-dyari is van start gegaan als een pilot voor een jaar. Hierna vindt de evaluatie plaats en zal besloten worden in welke vorm dit initiatief wordt voortgezet.

Aandachtsgebied

Met de sponsoring van de Zonnebloem-dyari toont Staatsolie zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid, waarbij onder andere de ontwikkeling van jonge Surinamers een belangrijk aandachtsgebied is. Naast ondersteuning aan de best presterende leerlingen in de omgeving Tout Lui Faut en Dijkveld, zal nu ook aandacht worden besteed aan het ontwikkelen van creatief talent. Creatievelingen – variërend van wetenschappers tot artiesten – zijn broodnodig in onze samenleving en kunnen met hun rijke fantasie ook bijdragen aan het oplossen van wereldproblemen. In Stichting BFT werd een partner gevonden om het initiatief vorm te geven. Hierbij kunnen zes- tot twaalfjarigen anders dan in de traditionele schoolklasopstelling, hun talent verder ontwikkelen met hulp van professionele organisaties op kunst-, cultuur- en sportgebied. ★



who came up with the 'bromtyi-dyari concept', is coordinator of the Zonnebloem-dyari's at O.S. Dijkveld and O.S. Tout Lui Faut.

"Two weeks before the introduction we intensively recruited the children and prepared the locations", says Ellvirah. "One hundred and fifty children eventually registered. Staatsolie is a great sponsor. They went through the entire preparation with us." The Zonnebloem-dyari started as a pilot for a year. After a year, the initiative will be evaluated and it will be decided in what form it will be continued.

Focus

With the sponsorship of the Zonnebloem-dyari, Staatsolie demonstrates its social responsibility, as the development of Surinamese children is one of the important focus areas. Staatsolie supports the best-performing students in the Tout Lui Faut and Dijkveld area,

and this program gives the company the chance to additionally pay attention to the development of creative talent. Creative people - ranging from scientists to artists - are needed in our society, because with their rich imagination they can also contribute to solving global issues. A partner was found in the BFT Foundation to shape the initiative. These extracurricular activities, led by professional organizations in the arts, culture and sports, can help six to twelve year olds to further develop their talent.★



JUBILEA/ JUBILEES

NAAM/ NAME	AFDELING-DIVISIE/ DEPARTMENT-DIVISION	DATUM/ DATE
12,5 Jaar/ 12.5 Years		
Dharminderpersad Ramesar	Reservoir Management Team General	16-Jan-20
Maurice Tujeehut	Marketing	16-Jan-20
Mohamed Chandoe	Exploration	1-Mar-20
Clyde Griffith	Managing Directorate General	1-Mar-20
Regillio Lo A Njoe	Refining Reliability & Maintenance Engineering	1-Jun-20
Janice Sendar	Corporate Audit Non-Financial	1-Jun-20
Marilyn Djasman-Martoredjo	Procurement Upstream	16-Jun-20
20 Jaar/ 20 Years		
August Nelson	Functional Subsurface Supply General	1-Feb-20
Vikash Rambaran Mishre	Exploration & Production Information Management & Technology	15-Mar-20
Kedlien Bandhoe	Procurement Upstream	8-May-20
25 Jaar/ 25 Years		
Irsad Amatngalim	Refining Operations Area A	1-Jan-20
Ladjwantie Baldew-Doerga	Procurement Upstream	1-Jan-20
Anielkoemar Gajadhar	Rig Operations	1-Jan-20
Vinodj Gopi	Crude Treatment TA58	1-Jan-20
Benito Leeuwijn	ICT Applications	1-Jan-20
Regilio Mac Nack	Marine Operations & Oil Movement General	1-Jan-20
Dewbard Narain	Plant Security & Personnel Services Saramacca	1-Jan-20
Dewdat Sewradj	Heavy Equipment Maintenance	15-Feb-20
Rajinderkoemar Gajadien	Plant Security & Personnel Services Flora General	3-Mar-20
Radjinderpersad Parran	Calcutta Operations	15-Mar-20
Henk Chin A Lien	Upstream Directorate General	1-Jun-20
Karin Tjon A Tai	Upstream Directorate General	5-Jun-20
Roy Caupain	HSEQ General	15-Jun-20
30 Jaar/ 30 Years		
Lilian Mwakipesile-Arnon	Reservoir Management Team General	15-Jan-20
Andre Karijoleksono	TNW Operations	16-Mar-20
Delano Naarden	Heavy Equipment Maintenance	16-Mar-20
Legiono Ardi	Refinery Maintenance Execution	2-Apr-20
Adeshkoemar Nagesar	Rig Operations	2-Apr-20
Ramesh Thakoer	Rig Operations	2-Apr-20
Radeshkoemar Tirbeni	Catharina Sophia & Jossiekreek Operations	20-Apr-20
Christine Pontjodikromo-Sontohartono	Petroleum Contracts General	23-Apr-20
Radjpertab Panchoe	Stores Upstream	15-May-20
Biersing Hanoeman	Plant Security & Personnel Services Saramacca	1-Jun-20
Anandkoemar Ori	Catharina Sophia & Jossiekreek Operations	4-Jun-20
Raymond Djosemito	Well Servicing & Well Completion	6-Jun-20
Imro Koster	Field Production Tambaredjo	18-Jun-20
Ricardo Sabying	Crude Treatment TA58	18-Jun-20
John Wongsoredjo	TNW Operations	18-Jun-20
35 Jaar/ 35 Years		
Arnold Hardjopawiro	Utilities Operations General	18-Feb-20
Jagdies Kalpoe	Development & Technical Support	18-Feb-20
Jenny Verwey-Kartopawiro	Refining & Marketing Directorate General	17-Apr-20
Christophorus Watamaleo	Managing Directorate General	5-Jun-20

PENSIOENEN/ RETIREMENTS

NAAM/ NAME	AFDELING/ DEPARTMENT
Ronald Tjokrojoedo	Well Site Geology
Roike Amanh	Rig Operations
Leo Hirosemito	Marine Operations & Oil Movement General
Gerold Joseph	Stores Upstream
Liane Noten	HRM General
Leon Brunings	Refining & Marketing Directorate General
Parmanand Changur	Well Servicing & Well Completion
Eddy Ronoredjo	Heavy Equipment Maintenance
Wilgo Tolud	Plant Security & Personnel Services Saramacca
Satiawatie Sahtoe	HRM General
Franklin Woerdings	Field Production Tambaredjo
Maritza Tikai-Sabajoo	HRM General
Roy Gopi	Plant Security & Personnel Services Flora General
Robert Genderen Van	Engineering
Jenny Verwey-Kartopawiro	Refining & Marketing Directorate General

DIENSTBEËINDIGING/ DISEMPLOYMENT

NAAM/ NAME	AFDELING/ DEPARTMENT
Yenti Tjon A Loi	Corporate Audit Financial

INDIENSTTREDING STAATSOLIE/ EMPLOYMENT STAATSOLIE

NAAM/ NAME	AFDELING-DIVISIE/ DEPARTMENT-DIVISION	DATUM/ DATE
Renee English	Process & Flow Technology	16-Jan-20
Ghiany Robertson	HSE Upstream General	1-Jan-20
Monique Van Den Berg	Finance Directorate General	1-Jan-20
Sujata Ramkhelawan	ICT Applications	1-Feb-20
Wisheal Bandhoe	Corporate Legal Affairs General	16-Feb-20
Terance Olieberg	Reservoir Management Team General	16-Feb-20
Shivam Alakhramsing	Maintenance & Reliability	1-Feb-20
Jamil Amatoeloes	Treasury	16-Feb-20
Jenny Djamin	HRM Upstream	1-Mar-20
Chitra Narain	HRM General	16-Mar-20
Naraindath Jagroo	Refinery Maintenance Execution & Infrastructure	1-Mar-20
Nawin Ramdajal	Refinery Maintenance Execution & Infrastructure	1-Mar-20
Henna Bendanon	Offshore Directorate General	1-Apr-20
Wieris Debi	Refinery Maintenance Execution	1-Apr-20
Romeo Grant	Service Management Ict	1-Apr-20
Janelle Ponidjo	Offshore Directorate General	1-Apr-20
Vishal Jagesar	Automation	16-Mar-20
Jeannine Beerensteyn	Petroleum Contracts General	1-May-20
Priscilla Chatten	Stores Downstream	1-May-20
Warsha Kherai	Reliability & Maintenance Support	1-May-20
Rathi Ramratan	Reservoir Management Team General	1-May-20
Alan Karijoleksono	Crude Treatment TA58	16-May-20

INDIENSTTREDING STAATSOLIE/ EMPLOYMENT STAATSOLIE

NAAM/ NAME	AFDELING-DIVISIE/ DEPARTMENT-DIVISION	DATUM/ DATE
Dennis Afoema	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Audy Alidikromo	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Benny Amat	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Miquel Amatmoekrim	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Regilio Ambja	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Marcus Apapoe	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Akodo Boodoe	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Marciano Djemani	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Romeo Ebecijodi	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Roberto Essed	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Wendell Flu	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Daniel Gajadhar	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Jaiperkash Gangapersad	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Firoz Habieb	Afobaka Hydro General	1-Jan-20
Orlando Jaman	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Amiet Jiawan	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Suresh Kalpoe	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Mohamed Khodabaks	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Randjitkoemar Koendjiharie	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Etienne Mannes	Afobaka Hydro General	1-Jan-20
Randy Moehamad	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Patrick Moeljoredjo	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Ruben Moljong	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Shamkumar Nejal	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Bovary Pawirodimedjo	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Maikel Pawiroredjo	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Ravi Persaud	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Wilfred Pinas	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Ulric Sabajo	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Erwin Sannjali	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Armand Sariman	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Winston Sastro	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Ismael Sawal	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Naresh Soerdjibali	Afobaka Hydro General	1-Jan-20
Jerrie Steinbach	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Rudolf Watson	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Sergio Watson	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20
Errol Wilfred	Afobaka Hydro Operations	1-Jan-20

